

MAGYAR KARSZT- ÉS BARLANGKUTATÓ TÁRSULAT

a Nemzetközi Barlangtani Unió tagja



1025 Budapest
Pusztaszeri út 35.
Tel.: +36 70 881-14-77
E-mail:
mkbtiroda@gmail.com
www.barlang.hu

UNGARISCHE GESELLSCHAFT FÜR KARST- UND HÖHLENFORSCHUNG
HUNGARIAN SPELEOLOGICAL SOCIETY — SOCIÉTÉ HONGROISE DE SPÉLÉOLOGIE
ВЕНГЕРСКОЕ ОБЩЕСТВО ПО ИССЛЕДОВАНИЮ КАРСТОВЫХ ЯВЛЕНИЙ И ПЕЩЕР

„A Társulat annyi, amennyi a tagjai összeadnak”

2016. évi főtitkári beszámoló

a Társulat 2017. április 22-i közgyűlésére

Összefoglaló: Mozgalmas évet tudhat maga mögött a Magyar Karszt- és Barlangkutató Társulat. Több ponton alapjaiban változott a szervezeti felépítés, új tisztségviselők új, ambiciózus tervekkel rugaszkodtak neki a Társulati munkának. A változások érezhetően felpezsdítették a társulati életet és a jelek szerint sok barlangász érzekelte és pozitívan értékelte a változásokat. Nemcsak hogy megállt a taglétszám 2003 óta zajló csökkenése, az elmúlt évben 20%-kal nőtt a tagságunk: nagy örömünkre 72 barlangász döntött úgy, hogy belép vagy visszalép a Társulatba. Rengeteg pozitív visszajelzést, biztatást kaptunk. Nem maradt el a kritika sem. Mindkettőhöz arra volt szükség, hogy javítsunk a kommunikáción, mindkét irányba: a tagság láthassa, mi zajlik a Társulatban, a tisztségviselők pedig lehetőséget nyújtsanak és nyitottak legyenek a javaslatokra. Reméljük, e párbeszéd fenntartásával és javításával egyre tisztábban látjuk a tagság igényeit és a jobb munkaszervezéssel, mozgósítással azokból minél többet megvalósítunk.

A 2016-os tisztújító közgyűlésen megválasztott elnökség ekképpen fogalmazta meg a célkitűzéseit.

Milyen MKBT-t szeretnénk?

- átlátható (szervezet, működés, pénzügyek)
- kommunikál (a barlangászokkal, más szervezetekkel, a társadalommal)
- képvisel (a barlangok és a barlangászok érdekeit)
- koordinál (feltáró kutatás, tudományos kutatás, túrázás, ismeretterjesztés, oktatás, sport- és szakmai rendezvények stb.)
- gazdálkodik (megszerzett javakkal, külső és belső erőforrásokkal)

A 2016. év beszámolót e témakörök köré csoportosítva állítottam össze.

I. Átláthatóság, szervezeti működés javítása

1. Szabályzatok reformja

A 2016-os év legfontosabb változása az Alapszabályunk jelentős módosítása volt. Ezt egyfelől a jogszabályi-, másfelől a társadalmi, gazdasági háttér változásai, valamint a tagság által kifejezett

igények tették szükségessé. Az utóbbiak főleg a működés egyszerűsítésére és a közvetlen képviselő (közgyűlési rendszer) bevezetésére vonatkoztak. A módosításokat két lépésben hajtottuk végre.

2015: A jogszabályi változások miatt szükségessé vált módosításokat, valamint a – Tagság kifejezett igénye alapján – a küldöttközgyűlési rendszerről a közvetlen képviselőt biztosító közgyűlési rendszerre való áttérést, a 30 éves tagság tagdíjmentességének megszüntetését és az elektronikus értesítés lehetőségének bevezetését a 2015. évi küldöttközgyűlés fogadta el. A Fővárosi Törvényszék által kért hiánypótlás alapján 2016. február 6-i rendkívüli küldöttközgyűlés véglegesítette a módosításokat. A módosítás lehetővé tette, hogy a szervezeti reformokról és az új tisztségviselőkről a tagság már közvetlenül, közgyűlésen döntsön.

2016: A Társulat behatóbb szervezeti, működési reformját illető módosításokat a 2016. május 21-i rendes (egyben tisztújító) Közgyűlés elé terjesztettük be. A maratoni (csaknem 10 órás) közgyűlés az alábbi fontosabb pontokon módosította az Alapszabályt:

- a) Szervezeti struktúra egyszerűsítése: választmány megszüntetése, elnökség létszámának csökkentése (elnök, főtitkár, hét elnökségi tag), felügyelőbizottság létszámának csökkentése (elnök, két tag, egy pótag)
- b) Alapszabály logikusabb szerkezetbe foglalása, egyszerűsítése, túlszabályozottság csökkentése: a leendő SzMSz-ben szabályozandó kérdések kivétele, szövegen belüli ellentmondások, logikátlanságok felszámolása, szervezeti változások miatt szükséges módosítások
- c) Tagság által javasolt módosítások: tevékenységi körök pontosítása, kiegészítése; tagsági formák pontosítása (tiszteleti és tiszteletbeli tagok megkülönböztetése); új, pontosabb meghatalmazás minta

Október 18-i keltezéssel megérkezett a Fővárosi Törvényszék 13.Pk.60.438/1989/62. számú végzése, miszerint a kért hiánypótlás (két nyilatkozat és egy személyes adat) teljesítését követően az új tisztségviselők és az alapszabály-módosítás bejegyzését elrendelő 13.Pk.60.438/1989/60. számú végzés jogerőre emelkedett.

Az alapszabály-módosítással kapcsolatos hatalmas feladat sikeres végrehajtásában sokan voltak segítségemre, melyet ezúton is köszönök a Társulat nevében, a segítők közül kiemelve dr. Csepregi István, Gyergyák Balázs, Csepregy Ferenc és Krkos Márk munkáját.

A hatályos alapszabály a honlapon megtalálható: [MKBT Hatályos Alapszabálya 2016. május 21.](#)

Előttünk áll az alsóbb rendű szabályzatok, így a Szervezeti és Működési Szabályzat kialakítása. Erre nem csak azért nem kerítettünk sort 2016-ban, mert más feladatokra koncentráltuk véges erőforrásainkat, hanem azért is, mert hosszabb időbe telt, míg magunk is megismertedtünk a működés és ügyvitel gyakorlatával. A tapasztaltak alapján látjuk, hogy ez a feladat nem halasztható, ezért a következő közgyűlésre szeretnénk benyújtani egy kipróbált szabályzatot. Ezt ügyvezető titkárunk rövidesen esedékes nyugdíjba menetele ugyancsak indokolja.

A 2016. február 6-i küldöttközgyűlés és a 2016. május 21-i közgyűlés jegyzőkönyve a honlap dokumentumtárában érhető el: [MKBT Küldöttközgyűlések, közgyűlések, elnökségi ülések jegyzőkönyvei](#)

2. Tisztújítás

A 2016-ban lejárási mandátumú tisztségviselők helyére a 2016-os közgyűlésen új tisztségviselőket választott a tagság, immár az egyszerűsített szervezeti struktúrába. A megválasztott vezetőség:

Elnökség

Elnök: dr. Leél-Őssy Szabolcs

Főtitkár: Kosztra Barbara

Elnökségi tagok: dr. Ambrus Gergely, dr. Csépe-Muladi Beáta, Füredi Zoltán, Huber Kilián, Laufer Csaba, Sári Attila, Szilágyi Zsolt

Felügyelőbizottság

Elnök: Csepreghy Ferenc József (2017. március 20-án kilépett a társulattól, így tisztsége megszűnt)

Tagok: Tényi-Varga Gusztáv, Szilvay Péter; Póttag: Thieme András (2017. április 22-án lemondanak)

Érembizottság:

Elnök: Takácsné Bolner Katalin

Tagok: Hegedűs András, Dr. Lénárt László, Dr. Szunyogh Gábor, Zihné Perényi Katalin

3. Működés és szervezet átláthatósága

A korábbi gyakorlattal szakítva különös figyelmet kívántunk fordítani a működés átláthatóságának biztosítására és javítására (nemcsak a tagság, de az elnökség számára is!), amely azonban nehezebb feladatnak bizonyult az elképzeltnél. Sikerként könyvelhetjük el az alábbiakat:

Az elnökségi ülések nyilvánosak, a meghívót ezért a Társulat minden fórumán 15 nappal az ülések előtt közzéteesszük. Az **elnökségi ülések állandó meghívottjainak körét kibővítettük**: meghívottak többek között a szakosztályok, kutatócsoportok képviselői, az MKBT UIS és FSE megbízottjai, a Karszt és Barlang Alapítvány kuratóriumának képviselője, az Földművelésügyi Minisztérium Tájvédelmi, Barlangvédelmi és Ökoturisztikai Osztályának barlangtani referense, nemzeti parkok barlangtani szakreferensei. Ezzel a tagság képviselői címzetten értesülnek a tárgyalandó kérdésekről. Az ülések így érdemi vitákra is lehetőséget nyújtanak.

Hat elnökségi ülés volt. Az **elnökségi ülések jegyzőkönyveit** egységes, a jogszabály szerinti formában elkészítettük és nyilvánosságra hoztuk, ezek megtalálhatók a barlang.hu Dokumentumtárában: [MKBT Küldöttközgyűlések, közgyűlések, elnökségi ülések jegyzőkönyvei](#)

A jegyzőkönyvek tartalma kellően részletes ahhoz, hogy a tagság a tárgyalta kérdésekről és a hozott döntések háttéréről, majd megvalósulásáról érdemben értesüljön. Az elnökségi jegyzőkönyvek alapján számos jó javaslatot, megfontolandó észrevételt kaptunk.

Pótoltuk a régóta nem vezetett **Határozatok Könyvét**, amely digitális formában a honlap Dokumentumtárában is elérhető: [Határozatok Könyve \(folyamatosan frissül\)](#) A 2016. évi testületi határozatokat az I. melléklet tartalmazza.

Az elnökség és a felügyelőbizottság munkájának megkönnyítése és a működés átláthatósága érdekében összegyűjtöttünk számos alapvető dokumentumot (pl. szerződések, nyilvántartások, alapdokumentumok), melyeket Huber Kilián jóvoltából online, egy felhőben érhetnek el az arra jogosultak. A **közös tárhelyen** könnyen megoldható a dokumentumok naprakészen tartása, a vezető tisztségviselők közötti kommunikáció. A dokumentumtárból még mindig sok minden hiányzik, de annak feltöltése fokozatosan zajlik.

A **tagnyilvántartás** naprakésszé tételében (pl. e-mailcímek és telefonszámok, tagi státuszok, csoporttagság ellenőrzése) az elnökség több tagja intenzíven együttműködött az ügyvezető titkárral. A tagdíjbefizetések 2015-ig visszamenőleg összegszerűen belekerültek a tagnyilvántartásba (ez az FB-nek is határozott javaslata volt, a könyveléssel való összevethetőség biztosítása miatt). A nyilvántartást (a most használt excel nehézsége és bizonytalansága miatt) új formátumba kívánjuk áthelyezni.

A tagság pontos nyilvántartása nemcsak szervezési, pénzügyi tervezési, hanem jogi szempontból is alapvető követelmény (a Közgyűlés határozatképessége csak a tényleges taglétszám ismeretében állapítható meg). Ezért tartjuk be szigorúan az Alapszabály rendelkezéseit. A korábbra hozott (február utolsó napja) tagdíjfizetési határidőt követően a tagokat felszólítjuk az elmaradt tagdíj

pótlására, a határidő eltelte után pedig felmondjuk a tagságot. A felmondás nem jelent kizárást („kirúgást”), a tagdíj pótlásával ugyanis a tagsági jogviszony automatikusan helyreáll. Sajnos ezt úgy tűnik, nem tudtuk kellően világosan kommunikálni, több régi tagunk félreértette és igen rossz néven vette az erről szóló értesítést. Ezt enyhítendő, a tiszteleti tagok és korábban 30 éves tagsággal rendelkező tagok részére a Tájékoztatót továbbra is postázzuk.

4. Pénzügyek átláthatósága

Annak érdekében, hogy gazdálkodásunk és gazdasági helyzetünk átlátható legyen nemcsak a tagság, de az elnökség számára is, **Csepreghy Ferenc**, az FB elnöke hatalmas munkát befektetve elvégezte a **2015-ös év pénzügyi felülvizsgálatát, gyakorlatilag könyvvizsgálói munkát végezve el**. Ennek alapján Elnökség és a könyvelést végző cég számára javításokat indítványozott és módszertani, stratégiai javaslatokat dolgozott ki az. Ezek egy része megvalósult:

- Módosítottuk a számviteli politikát, április 30-ról előrehozva a mérlegkészítés határidejét február 28-ra, hogy a tavaszi közgyűlésig legyen elegendő idő a véleményezésre (II.16/2016. (XI.24.) Elnökségi határozat)
- Komoly erőbefektetéssel elkészült a szerződések nyilvántartása
- Az FB jóvoltából megtörtént az átfutó szakértői, szakmai munkák pénzügyi elemzése, értékelése a Társulat működési költségeinek fedezete szempontjából
- Leltár, és (áru)készlet nyilvántartás aktualizálása megtörtént a 2016. december 31-i időpontra.
- Időbeli elhatárolások következetes vezetése (tagdíj és pályázati bevételek tekintetében megvalósult)
- Az azóta csődbe ment NR Bau Kft-nek végzett szakértői munka ellenértéke behajthatatlan, ezért a végrehajtótól beszerzett behajthatatlansági nyilatkozat alapján ez az (évek óta görgetett) követelés tétel a mérlegben javításra került.

Más javaslatok megvalósítása folyamatban van vagy elkezdődött:

- Nyilvántartások javítása, kiegészítése
- Rendszeres pénztárzárás címletjegyzékkel, és egyeztetés a könyvelésben található összegekkel (2017. március 31-re megtörtént)
- Könyvelés témaszám-rendszerének átdolgozása
- 2017-től negyedéves pénzügyi mérleg készítése
- Feltárt könyvelési hibák átvezetése

2017. január 23-i Elnökségi ülésen Szilágyi Zsolt (Runtime Bt.), aki eddig támogatásként a Társulat könyvelését cégével térítésmentesen elvégezte, bejelentette, hogy a továbbiakban a felügyelőbizottság elnöke által támasztott (és az Elnökség által is jelentős részben támogatott) elvárásoknak nem tud és kíván megfelelni. Bár egy részüknek jogosságát nem vitatja, az FB elnökével nem tud és kíván együttműködni, ezért 2017-től a könyvelést nem csinálja tovább. Az Elnökség megköszönte munkáját és tudomásul vette a döntést.

A Társulat 2017. február 6-án szerződést kötött az új könyvelő céggel (Tax-Band Kft.), amely havi 10.000 Ft-ért végzi a könyvelést. A 2016. évi beszámolót még Runtime Bt. készíti el, majd átadja a szükséges anyagokat. A továbbiakban a beszámolókat a NAV felé az új könyvelő ügyfélkapuján keresztül, a Bíróság felé a főtitkár ügyfélkapuján keresztül fogjuk benyújtani. Az FB által javasolt módosítások fennmaradó részét az új könyvelő cégnek van lehetősége megvalósítani.

5. Szervezet átláthatósága

Szakosztályok

Szakosztályok nyilvántartása

A 2016. évi szakosztályi beszámolókhöz egységes mintát adtunk meg, hogy átfogó képet kapjunk a szakosztályok tevékenységéről és tagságáról (1. táblázat). A 2016. évi beszámolók a február 15-i határidőre minden szakosztálytól megérkeztek, ezeket a II. melléklet tartalmazza.

Név	Vezető/kapcsolattartó	Tagok (ebből 2016-ban MKBT tag)
MKBT Vulkánszpeleológiai Kollektíva	Eszterhás István	27 (19)
MKBT Oktatási Szakosztály	Börcsök Péter / Hegedűs András	40 (16)
MKBT VEROCS Mozgás- és Élményterápiás Szakosztály	Faragó Tamás / Keresztes Anikó, Köblös Gabriella	24 (8)
Cave Kids Országhatáron Kívüli Geológiai Túrákat Szervező Szakosztály	Gyuricza Endre Sámuel	26 (14)
Történeti és Régészeti Szakosztály (TöRéSz)	Szeredi Anna / Nyíró Ádám Artúr	12 (10)

Oktatási Szakosztály helyzetének vizsgálata

Kétoldalú megbeszélésen elkezdtek tisztázni az Oktatási Szakosztály (továbbiakban OSZ) jogállását és a Társulathoz való viszonyát. Ennek értelmében:

- az Oktatási Szakosztály 2011 óta oktatói tevékenységét 7 tagú MKBT Oktatás Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságként végzi;
- a kft tagjai egyenlő arányú tulajdonrészrel rendelkeznek, a hét tag egyike az MKBT;
- az alapításkor befektetett 100.000 Ft tőke jelenti az éves beszámolónkban szereplő „Befektetett eszközök” sor; az éves beszámoló részeként csatoljuk a nonprofit kft aktuális cégkivonatát;
- az Oktatási Szakosztálynak a Társulattal szemben anyagi követelése nincsen;
- ellenirányú pénzforgalom vagy követelés sincs, mivel nonprofit szervezetként nyereségük sincs;
- a Társulattal közös projektektől vagy pályázástól nem zárkoznak el.

A szakosztályi és kft. működés kettőssége által felvetett kérdések tisztázása a jövő feladata lesz.

Új szakosztályok

2016. szeptember 19-én az Elnökség jóváhagyta a **Cave Kids Országhatáron Kívüli Geológiai Túrákat Szervező Szakosztály** létrehozását (II.12/2016. (IX.19.) Elnökségi határozat). A Szakosztály képviselője Gyuricza Sámuel.

2017. január 5-én megalakult az **MKBT Történeti és Régészeti Szakosztály (TöRéSz)**, melyet az Elnökség január 23-i ülésén hagyott jóvá (4./2017. (I.23.) Elnökségi határozat). A szakosztály célja felhívni a figyelmet a barlangok, mint régészeti lelőhelyek fontosságára és elősegíteni az

együttműködést a régészek és a barlangkutatók között, előadásokkal, ásatások és kataszterezések szervezésével, társtudományok bevonásával. Szeretnénk továbbá egy régészeti szempontú barlangos nyilvántartást létrehozni az MKBT honlapján. Szakosztályként az engedélykérés, a barlangászokkal való kapcsolattartás, a megjelenés (MKBT honlapon), segítségkérés (műszaki, informatikai, élőmunka), pályázatokon indulás válna könnyebbé számukra. A szakosztály a regeszet@barlang.hu címen érhető el.

Kutatócsoportok

A kutatócsoportok (az Alapszabály értelmében olyan csoportok, kollektívák, melyeknek legalább 5 MKBT tagja van, és amelyek kérik nyilvántartásba vételüket) nyilvántartásának tisztázása még nem készült el. Az általunk nyilvántartott kutatócsoportokkal felvettük a kapcsolatot, képviselőik az Elnökségi ülések állandó meghívottjai.

A Bekey Imre Csoport MKBT kutatócsoportosi státuszát az elnökség 2017. január 23-án határozatban erősítette meg. A Bekey az egyetlen csoport, amely teljes egészében teljesíti az Alapszabály által megadott követelményeket, azaz évente csoportjelentést ad le az MKBT-nek.

II. Kommunikáció (barlangászokkal, más szervezetekkel, a társadalommal)

1. Társulati tagság, barlangász-társadalom

Az új elnökség a kezdetektől nagy hangsúlyt fektetett a tagsággal, nem tag barlangászokkal való kommunikációra, különös tekintettel az online kommunikációra:

- Aktiváltuk a honlapon található közös rendezvény- és esemény-naptárat. A program@barlang.hu címre beküldött programok megosztását Katzer-Sölétormos István koordinálja, de többen figyelik és segítik a munkát.
- A Társulattal kapcsolatos és közérdekű közlemények, hírek megosztását a Társulat minden értesítési csatornáján szinkronizáltan és mihamarabb igyekezünk eljuttatni a tagság felé. Így a(z) azóta jobblétre szenderült) levelezőlistákon, a honlapon, a Tájékoztatóban és a Társulat Facebook oldalán. A beérkező kérdésekre a lehető leghamarabb igyekezünk válaszolni, a honlapra felkerült anyagokat folyamatosan aktualizáljuk. A kommunikációban az ügyvezető titkár és a főtitkár játssza a főszerepet.
- Ahol mód van rá és értelme van, online kérdőívekkel kértük/kérjük ki a tagság véleményét (pl. Alapszabály-módosításnál, programszervezéseknél).
- A Tájékoztatót továbbra is Fleck Nóra és Hazslinszky Tamás szerkesztik, immár az Elnökség aktívabb részvételével. Lapzárta előtt két héttel az Elnökség emlékeztetőt kap, ekkor a tagok által még fontosnak talált témák, hírek, bekerülhetnek a Tájékoztatóba. Új rovatban az Elnökségi ülések legfontosabb fejleményeit, döntéseit is közzétesszük a tájékoztatóban.
- Az Elnökség több szakosztállyal, kutatócsoporttal folytatott közvetlen (és kötetlen) megbeszélést, melyeken a tagság egy-egy csoportjának igényei, kritikai észrevételei, a működés javítására tett javaslatai a témák. A teljesség igénye nélkül: a Verocs és Törész szakosztályokkal folytatott megbeszéléseken elhangzott ötleteket, igényeket több pályázatba befoglaltuk; a Cave Kids és a Speleo Myotis többek között a tagdíjrendszer átalakításával kapcsolatos ötleteket adta. Célunk, hogy ezekkel a megbeszélésekkel az összes (nem csak budapesti!) csoporthoz eljussunk.
- Az Elnökséggel és a Felügyelőbizottsággal való kommunikáció megkönnyítése végett elkészültek és használatba vettük az elnokseg@barlang.hu és a felugyelobizottsag@barlang.hu e-mailcímeiket.

Nagy lendülettel láttunk neki a honlap megújításával kapcsolatos terveinkbe, de rövid időn belül kiderült, hogy anyagi forrás nélkül ezt a nagy volumenű munkát nem fogjuk tudni lebonyolítani.

Az Elnökség több rendezvényre ajánlott fel díjakat, jutalmakat:

- 2016. legjobb alapfokús és legjobb T1-es vizsgázójának, Babik Zoltánnak, illetve Gorác Ákosnak 1-1 CT mászógépet és oklevelet, melyet az OSz által felajánlott könyvjutalommal együtt, közösen adtunk át.
- A Lakatos- K***-ra egy bogrács pörköltet a résztvevőknek
- A Szakmai Napokra egyéves Földgömb folyóirat előfizetést a közönség által legjobbnak ítélt előadás előadójának.

2. Egyéb szervezetek

Élő és jó kapcsolatra törekszünk más barlangos szervezetekkel, csakúgy, mint a természetvédelem állami és civil szervezeteivel. Középtávon együttműködési megállapodásra törekszünk a barlangos nemzeti parkokkal, természetvédő és turista szövetségekkel, rokon szervezetekkel.

- A Földművelésügyi Minisztérium Tájvédelmi, Barlangvédelmi és Ökoturisztikai Osztályával továbbra is szorosan együttműködünk.
- Az Aggteleki Nemzeti Park Igazgatóság, a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság és a Balaton-felvidéki Nemzeti Park Igazgatóság képviselőivel több ízben folytattunk informális, de konkrét eredményekhez vezető megbeszélést pl. kutatótáborok, rendezvények, pályázatok, MKBT tagság érdekvédelme ügyében.
- A Magyar Barlangi Mentőszolgálattal ugyan magasabb szintű megbeszélésre még nem került sor, de több kérdésben (pl. sziklamászó engedélyek, rendezvények) közösen lépünk fel, a pályázatfigyelésben, pályázatírásban együttműködünk, egyeztetünk és segítjük egymást.
- Az MKBT képviselőjében Kosztra Barbara, a Bamesz képviselőjében Szabó Dénes részvételével megbeszélést folytattunk Kandrács Ildikóval, a Magyar Hegy- és Sportmászó Szövetség elnökével. A megbeszélést az MKBT kezdeményezte, a sziklamászó helyek használatának szabályaival kapcsolatos megegyezés érdekében, elkerülendő az esetleges konfliktusokat a falak használói (sziklamászók és barlangászok) között. Az MHSSz nagyra értékelte a megkeresésünket, és ígéretet tett arra, hogy átadja nekünk az egyes falak gondnokainak listáját és elérhetőségét, a használat szabályait. A megbeszélésen szó esett továbbá együttműködési lehetőségekről is.
- Az Földművelésügyi Minisztérium Vadonleső programjával a 2016-os az Év emlőse a denevér program kapcsán kezdődött együttműködésünk folytatódik, 2017-ben is számítanak ránk rendezvényeiken.

3. Társadalmi kapcsolatok, barlangokkal kapcsolatos szemléletformálás

2016-tól a korábbinál nagyobb hangsúlyt fektettünk a természetvédelmi szemléletformálási tevékenységekre. Ennek keretében játékos formában mutattuk be a karsztok, a felszínalatti vizek, barlangok, denevérek jelentőségét és védelmének fontosságát az alábbi rendezvényeken:

MKBT megjelenés külső rendezvényeken

Időpont	Esemény neve	Esemény helyszíne	Résztevők, segítők (MKBT, barlangászok)	Elérés (látogatók száma)	Program felsorolásszerűen
2016.05.21	Felfedezők Napja	Budapest, Millenáris	Egri Csaba, Borzsák Sarolta, Ariadne csoport, Leél-Őssy Szabolcs (előadás)	5000	3D vetítés, kötéltechnika, műbarlang, állítható szűkület, poszterek, film
2016.09.10	FM Vadonleső Program I. Abaligeti Denevér-lógás	Abaliget, barlang körül	Kosztra Barbara, Szabó Zoltán, Marozs Ágnes, Lenkei Péter, Egri Csaba, Borzsák Sarolta, Pro Natura - Illés Andi, Fodor István, Milotta Péter, Hetényi Rita és Jakab Sándor; (mászófelszerelést kölcsönadta: Krkos Márk)	2000-2500	kötéltechnikai játékok, denevéres kvíz, karsztmodell, barlangi képződmények, 3D vetítés
2016.09.30	Kutatók Éjszakája	Óbudai Egyetem	Tényi Varga Gusztáv, Andrászi Zoltán, Kothencz Álmos, Kovács Judit, Soproni Péter, Movik Gábor	150	ismertterjesztő előadás a barlangkutatásról, kötéltechnika
2016.10.01	MOL Új Európa Alapítvány 10. éves születésnap	Budapest, Millenáris	Verocs Szakosztály tagjai (15 fő)	2000	műbarlangban kúszás mászás
2016.10.08	Jószomszédsági rendezvény	Soroksári Sportcsarnok szabadtér	Verocs Szakosztály tagjai (10 fő)	100	műbarlangban kúszás mászás
2016.11.12-13.	Földtudományos Forгатag	Természet-tudományi Múzeum	Kosztra Barbara, Izápy Viktor, Krkos Márk, Steierlein Ildikó, Tarczy Zsófia, Tóth Éva Mária, Povázsay Zoltán (ea. Dr Leél-Őssy Szabolcs)	2800	denevéres kvíz, karsztmodell, barlangi képződmények, nummulitesz a helyesen válaszolóknak; LÖSz: vetítés, Hawaii lávabarlangokról

Hegedűs Gyula, az MKBT UIS képviselőjének tevékenysége nyomán az UNESCO Magyar Nemzeti Bizottsága támogatja a *Barlangok éve- 2021* kezdeményezést. Az FM és az EMMI támogató nyilatkozatát is maga mögött tudva a Bizottság a támogatást a 2017-es UNESCO Közgyűlésen szavazatával is megerősíti.

III. Érdekképviselés, érdekvédelem

Érdekképviselés alatt gyakorlatban a barlangászathoz (kutatás, túra, oktatás, gyakorlat) szükséges hatósági engedélyezési eljárással összefüggő segítségnyújtást, ha szükséges közös fellépést értjük.

Érdekérvényesítésről elsősorban finanszírozással kapcsolatban beszélhetünk. Ide tartozik a működési források biztosításáért lobbizás a kormányzati szerveknél, a célzott pályázatok és a szponzorok keresése.

Partnerkedvezmények, partneri kapcsolatok építése a harmadik célja ennek a területnek.

A fenti három témában az alábbi tevékenységeket végeztük 2016-ban:

- Felkerestünk az MKBT tagoknak eddig is vásárlási kedvezményt nyújtó cégeket (Tengerszem, SpeleoSport, MTSz), megerősítettük együttműködési szándékunkat, további szponzorációt kértünk tőlük, cserébe a logójukat feltettük a 2017-es MKBT tagkártyákra. Újabb szolgáltatókkal is tárgyalást kezdtünk.
- Több sziklafalra sziklamászó engedélyt kértünk az MKBT tagok számára, erről a tagságot folyamatosan értesítettük. Több új belépő tagunk deklarálta az sziklamászó engedélyek lehetősége miatt kérte felvételét a Társulatba. Az engedélyek és azok státuszának összefoglaló táblázata a honlap Dokumentumtárában elérhető (Engedélyek). A falak használatát illetően egyeztetést kezdeményeztünk az MHSSz-szel. Az alábbi sziklafalakra adtunk be engedélykérelmet:
 - Kis-Svábhegy (Bp.), Róka-hegyi bánya (Bp.), Oszoly-tető (Csobánka), Francia-bánya (Bp.), Kecske-hegyi kőfejtő (Bp.);
 - Csókakő (Vértesszőlős), Cuha-völgy (Vinye), Sziklamászó Meredély (Csesznek), Ördög-árok (Bakonyoszlop), Vár-völgy (Várpalota), Koloska-sziklák (Balatonfüred), Kő-völgy (Dörgicse), Balatonederics, Pázmándi sziklák;
 - Bajóti Öreg-kő, Kő-hegy (Mogyorósbánya), Bánya-hegy 6. sz. bányaudvar (Tardos), Kis-Gerecse kőfejtő (Süttő), Turul-sziklák (Tatabánya);
 - Kis-Csókakő (Mátrakeresztes), Bányakő (Mátrakeresztes), Hollókő (Pálosvörösmart), Felsőtárkány, Dédes (Nagyvisnyó), Hámor (Miskolc), Fehérkő (Miskolc), Köpüskő (Miskolc), Örvénykő (Varbó), Sóllyom-kő (Fonyó), Sóllyom-bérc (Háromhuta).
- A DINPI és az MKBT közös levelet írt a MÁFI igazgatójának azzal kapcsolatban, hogy a Verocs Szakosztály csoportjai a Geofizikai Intézet táráján keresztül juthassanak le a Mátyáshegyi-barlangba.
- Egyeztetést kezdeményeztünk a DINPI képviselőivel a barlanglátogatási díj alóli mentesség elérése érdekében. A DINPI a közeljövőben tervezi online engedélyigénylés bevezetését, ahol az MKBT tagság figyelembevétele egyszerűbben megoldható lehet.
- Utánajártunk, majd intenzív kampánnyal felhívtuk tagjaink figyelmét a Magyar Természetjáró Szövetség és a tagszervezeteinek elérhető TEKA (Természetjáró Kártya) által elérhető igen jelentős vásárlási és szolgáltatási kedvezményekre (pl. 20% vasúti kedvezmény). A kártyaigényléseket összegyűjtve, központilag intéztük a tagság számára.
- Az Óbudai Egyetemen testnevelés tantárgyban elfogadott kredit a barlangászat.
- Tekintettel az engedélyezésben eljáró hatóság változására (és a tagság korábban kifejezett igényére) elkezdtük a barlanglátogatási és- kutatási engedélykérelmekkel kapcsolatos tudnivalók összegyűjtését (melyben Tarczi Zsófia van segítségünkre). Az egyes barlangokhoz tartozó illetékes hatóságok listája megtalálható a természetvédelem.hu Barlangnyilvántartásában, egyéb információk összegyűjtése folyamatban van.

IV. Szakmai munka

1. Barlangnap, 2016. június 23-26. Klastrompuszta

Az Ariadne Karszt- és Barlangkutató Egyesület által szervezett 60. Barlangnapon 279 fő vett részt, (ebből 79 fő MKBT tag), a szervezőkkel együtt tehát 300 fölött volt a létszám. Az Ariadne huszonöt tagja mindent beleadott a szervezésbe. Elmondásuk szerint „azért vállalkoztak a feladatra, hogy a barlangász-közösségnek megmutathassák eredményeiket – főleg az utóbbi két év látványos felfedezéseit, fejlesztéseit.” Három nap alatt 118 túrát vezettek a szervezők, 14 különböző útvonalon. A túrákon összesen 506 résztvevő volt. A részvételi díjat igyekeztek minimalizálni, az a tagoknak 3000 Ft, nem tagoknak 4000 Ft volt. A teljes bevétel 820 ezer forint körül volt, a költségek is körülbelül ennyit tettek ki. A legnagyobb tételek (fürdő, WC, vacsora) körülbelül 600 ezer Ft-ba kerültek, ezen felül sokat emésztettek fel az apróbb tételek, amire a jövőbeli ilyen

rendezvényeken is számítani kell. A 800 méteres kötélhíd külön költségvetésben volt. Az előkészítés és lebonyolítás tanulsága, hogy a jövőben egy ilyen volumenű rendezvény előtt le kell ülni és egyeztetni kell a feladatokról, költségekről, és megállapodást kell kötni a Társulat és a csoport között. Nagyon pozitív tapasztalat volt az időpontok szigorú betartása, még akkor is, ha csak túránként pár résztvevőről volt szó.

Az Ariadne az alábbi segítőknek mondott még köszönetet:

- a barlangi mentőszolgálatok tagjainak az ügyeletért,
- a Marcel Loubens Kupa szervezőinek a versenyért,
- Türi Zolinak és segédeinek a szombati vacsoráért,
- az Adrenalin Tourist Rock Bandnek a szombat esti fergeteges buliért,
- Bátyónak és a szervező Füredi Zolinak az énekoraért,
- a Mountexnek és a Tendonnak a kötélhíd támogatásáért valamint
- a kötélhíd építésében és lebontásában segítőknek.”

2. Szakmai napok, 2016. november 18-19, Eger

A Szakmai napok a kutatócsoportok tevékenysége és eredményei bemutatásának, a szakmai párbeszédnek a legfontosabb fóruma. A 2016. november 18-19-én Egerben megrendezett Barlangkutatók 'Szablyár Péter' Szakmai Találkozója nagy sikerrel zajlott. A 147 fizető résztvevő a két nap alatt 38 előadást hallgathatott meg 8 tematikus szekcióban. Az előadásokon kívül 18-án napközben buszos kirándulás, este Egri Csaba 3D vetítése, 19-én este az Inverse Everest csapat beszámolója, majd a barlangász-zenekarok tagjainak unplugged örömmzenezése, 20-án délután pedig a Varázstorony látogatása szolgált kiegészítő programként. A szervezők rengeteg pozitív visszajelzést kaptak, mind az előadások színvonalát, mind a szervezést illetően, különösen nagyra értékelve az absztraktfüzetet, az előadások időkeretének betartatását, a jó helyszínt és a regisztrációs díjban foglalt étkezést. Kritikaként csupán az előadások utáni kérdések lehetőségének hiányát említették. A rendezvény az elnyert támogatásnak és magas részvételi létszámnak köszönhetően nyereséges volt. 62 résztvevő választotta a 2017-es tagdíj befizetés lehetőségét alacsonyabb részvételi díj fejében. A rendezvény sikeres lebonyolítása rengeteg munkát igényelt, amelyért minden segítőt köszönet illet, közülük is kiemelve Csépe-Muladi Beátát és Csépe Zoltánt, valamint Egri Csabát (aki csak a pénteki vetítés kedvéért utazott Egerbe).

A legjobb előadásra vonatkozó szavazólapok alapján a résztvevők Szabó Zoltán, Krkos Márk és Lukács László „Ü'88, hazám, hazám, avagy a paradicsom meghódítása” című előadását választották a 2016-os szakmai napok legjobb előadásának. Az előadók jutalma egy egyéves Földgömb folyóirat előfizetés. Az első 10 legjobb előadót az Elnökség felkéri egy hosszabb, részletesebb előadás megtartására a szerdai MKBT előadások keretében, lehetővé téve a Szakmai Napokon hiányolt kérdések részletesebb körbejárását, megvitatását.

A szakmai napok előadásai a barlang.hu-n elérhetők: [Szakmai Napok 2016](#)

3. Tanulmányutak

2016.04.22-27. Felvidék, 24 fő résztvevő

2016.08.13-21. Erdély, 25 fő résztvevő

2016. 10.6-9. Osztrák Barlangnap, Baden bei Wien, 17 fő résztvevő

Bővebb beszámoló a III. mellékletben (Fleck Nóra).

4. Megemlékezés a Barlangkutató emlékkertben, 2017. november 2.

Az elmúlt időszakban elhunyt tagtársaink, akiktől búcsúznunk kellett: Dr. Márton Gyula, Tarjányi Lajos, Várnai Bertalan, Téglási Judit

5. „Szerdai” MKBT előadások

Február 3. *Tihanyi Keve*: A barlangok védelmének, és a barlanglátogatás, -kutatás feltételeinek jogszabályi változásai, illetve ennek gyakorlati problémái (pl. az engedélyek tartalmi elemei), valamint a túravezetői engedély megszerzésének lehetséges módozatai (túravezetői tanfolyamok résztvevőjének előadása).

Ezt követően Cave Kids: Fapados utazás Cipruson.

Február 10. *Hegedűs Gyula–Füredi Zoltán*: UAZ-zal Mongóliában. Az előadók 2015 nyári élményeiket osztották meg a hallgatósággal. Többek között a Nádor ünnep eseményeiről és a Khangai-hegységben tett mintegy 2500 km-es útjuk tapasztalatairól.

Március 23. *Dolgos Miklós–Kunisch Péter–Szigetvári István*: Egy átmenő túra története – Új lehetőségek a Gilberti-rendszerben

Április 6. *Fosszília Klub* tavaszi összejövedele, benne 18 órától filmvetítés a Társulat archívumából

Április 12 *Tóth Zsolt Marcell–Lerner János*: A Vargyas-szoros elveszett világa (52 perc) A film előtt az alkotók meséltek a film készítésének körülményeiről. Helyszín: DocuArt mozi

Szeptember 30. Inverse Everest – Fotó-expedíció a föld legmélyebb barlangjába

Helyszín: Marczibányi téri Művelődési Ház A Föld legmélyebb barlangja az Abháziában található Krubera-Voronya barlang, amelyben búvárfelszereléssel 2196 m mélyre lehet lejutni. A 2016. augusztus 1. és 30. között zajló Inverse Everest expedíció (tagjai: Ambrus Gergely, ifj. Adamkó Péter, Jáger Attila, Tóth Attila, akikhez a helyszínen csatlakozott Fabian Botond erdélyi barlangkutató) a barlang száraz végpontjának, a 2080 m mélyen elhelyezkedő Game Over teremnek elérését, és a barlang fotós, illetve filmes dokumentálását tűzte ki célul. A végpontra vezető út során 9 napot töltöttek a föld alatt. Előadásukban az elkészült felvételek segítségével meséltek megpróbáltatásaikról, kalandjaikról.

Október 26. Underground Budapest

Helyszín: DocuArt Mozi Varga Livius, a népszerű Quimby együttes alapító zenésze rendhagyó kíséreltet vállalkozott: alászállt a Kőbányai labirintusként ismert pincerendszerbe, ahol három napot töltött el teljes magányban és sötétségben, egy zártláncú kamerarendszer által folyamatosan felügyelve. Kőbányáról az éjszaka leple alatt szállították át a Pál-völgyi barlangba, ahol újabb három napig élt teljesen elzárva a külvilágtól. Egyedüli társa eközben egy éjjellátó kézikamera volt csupán, amivel folyamatosan dokumentálta élményeit. Livius földalatti élményei adják az összekötő jeleneteket ebben az ismeretterjesztő filmsorozatban, ami szórakoztatóan, de mégis tudományos alaposan mutatja be a Budapest alatt rejlő bunkerek és barlangok világát.

Rendező: *Lerner Balázs*; forgatókönyvíró: *Molnár Attila Dávid*; operatőr: *Tóth Zsolt Marcell*; közreműködő: *Varga Livius, Spilák Klára*; szerkesztette: *Balázs Gergely*

November 9. Varga Zoltán: A Tayos-barlang kutatásának dokumentált története.

Könyvbemutatóval egybekötött előadás a 2014. évi equadori Tayos-barlangi expedícióról.

November 30. Fosszília Klub. Vetítés a Társulat tanulmányútjaiból.

6. Chólnoky Jenő Karszt- és Barlangkutatói Pályázat

(Takácsné Bolner Katalin összefoglalója, részletes értékelések a IV. mellékletben)

A Földművelésügyi Minisztérium anyagi támogatásával, a Társulat ismét meghirdette az idén kerekén 40 esztendő múltja visszatekintő Chólnoky pályázatot annak érdekében, hogy a hazai karsztvidékeken és barlangokban végzett kutatómunka színvonalas dokumentálásának ösztönzésével gyarapítsa a Társulat adattárát, illetve az országos barlang-, forrás- és víznyelő-nyilvántartásokban mindannyiunk számára hozzáférhető információk körét.

A pályázaton – miután kiírására tavaly nem volt lehetőség – ezúttal két év (2014 és 2015) eredményeivel lehetett indulni. Ez azonban láthatóan nem növelte a tagság érdeklődését: a pályázatra az előzőhöz hasonlóan gyér számú, összesen 6 pályamunka érkezett. A három tagú bíráló bizottság (dr. Leél-Össy Szabolcs, Egri Csaba és Takácsné Bolner Katalin) a benyújtott 2 csoportos és 4 egyéni pályaművet a meghirdetett szempontok szerint értékelte és pontozta. Az eredmények ünnepélyes kihirdetésére az Egerben rendezett Szakmai Napok keretében, november 19-én került sor.

I. díj – 150 000 Ft - Ariadne Karszt és Barlangkutató Egyesület, 84 pont

II. díj – 120 000 Ft - Virág Magdolna: „A Rózsadombi barlangok térinformatikai elemzése” c. szakdolgozata, 81 pont

III. díj – 100 000 Ft - MKBT Vulkánszpeleológiai Kollektíva, 65 pont

Pénzjutalom (40 000 – 40 000 Ft)

Csepreghy Ferenc József: „A Pénz-pataki-víznyelőbarlang bűvópatakjával kapcsolatosan végzett hidro-geológiai vizsgálatok összehasonlítása” c. tanulmánya, 60 pont

Kocsis Ákos: „Aggteleki karszt, Keszthelyi-hegység, Gerecse, Budai-hegység, Déli-Bakony, Pilis” c. fotó- és video-dokumentációja, 60 pont

Szenti Tamás: „Jelentés a 2015-ben végzett barlangkutatással kapcsolatos tevékenységről” c. pályázata, 60 pont

* Csepreghy Ferenc József a neki megítélt pénzjutalomról utóbb lemondott, mivel az szerinte „cél szerinti juttatásnak” minősülve a Társulat alapszabálya értelmében összeférhetetlen a Felügyelőbizottság elnökeként betöltött tisztségével. Így a bíráló bizottság rendkívüli ülésén azt a döntést hozta, hogy a fennmaradt összeggel az I. díj értékét egészíti ki.

7. Szakértői munkák

Baradla-barlang térképezése és barlangbiológiai vizsgálatok elvégzése

8. Feltárások (Dr. Csépe-Muladi Beáta összefoglalója)

A 2016. év jelentős (lejelentett) hazai barlangfeltárásait a IV. melléklet tartalmazza.

9. Kitüntetések 2016. évi rendes közgyűlésen

Tiszteletbeli elnök: Hazslinszky Tamás

Kadić Ottokár-érem: Dr. Surányi Gergely, az uránizotópok mérésén alapuló kormeghatározási módszer kidolgozásáért és széleskörű barlangtani alkalmazásának elterjesztéséért.

Herman Ottó-érem: Szilvay Péter, a Társulat munkájának fél évszázad alatt folyamatosan kifejtett segítségéért, céljainak megvalósításában végzett tevékenységéért.

Vass Imre-érem: Dr. Nagy Gergely Domonkos, a Szépvölgyi-barlangrendszerben és a montenegrói Kétlyukú-barlangban végzett feltárások irányításáért és dokumentálásáért.

Papp Ferenc-érem: Dr. Leél-Össy Szabolcs, a „Kristálybarlang a nagyváros alatt” című könyv megírásáért és megjelentetéséért, valamint a karsztok és barlangok több évtizedes népszerűsítéséért az egyetemi hallgatóság körében.

Mikolovits Veronika-érem: Katzer-Sölétormos István, az MKBT könyvtárrendezésének megszervezéséért, vezetéséért és lebonyolításáért.

Tiszteleti tagok: Dr. Böcker Tivadar (posztumusz), Dr. Kleb Béla, Magyarai Gábor, Dr. Sárváry István, Sohár István. (Dr. Böcker Tivadar özvegye az oklevél kézhezvétele után köszönétét fejezte ki a Társulatnak a megtiszteltetésért.)

10. Egyebek

Szenti Tamás munkájának köszönhetően az Országos Széchényi Könyvtár honlapján (Digitális Könyvtár, Elektronikus Periodika Adatbázis, <http://epa.oszk.hu/02900/02993>) digitális formában elérhető a Karszt és Barlang folyóirat 1961-2011 közötti összes évfolyama. A folyóirat szkennelt oldalai számonként egyben és cikkenként külön pdf fájlban is elérhetők, a címek szövegében tehát lehet keresni.

V. Gazdálkodás (külső és belső erőforrásokkal)

1. Anyagi erőforrások

A Társulat 2016-os pénzügyi mérlege negatív értéket mutat (igaz ennek egy részéért korábbi adatok korrekciója „felel”), a 2017-es költségvetés is csak nagyon kis nyereséget mutat, így nem túlzás azt mondani, hogy **a költségvetési stabilitás megteremtése az új elnökség legfontosabb feladata.** A Társulati likviditása nincs veszélyben: 2017. március 31-i egyenlegünk (házipénztár és bankszámla) 2,1 millió forint fölött van.

A költség- és bevétel szerkezetét tekintve azonban elmondható, hogy a helyzet nem fenntartható, mivel a működési kiadásokat éppen csak (vagy éppen nem) fedezik az állandó bevételeink (tagdíj, 1%, rendezvények). A tagdíjbevétel az egy főállású alkalmazott bérére sem elegendő. A pályázati források nem tervezhető, és azok többsége nem működési kiadásra, hanem szakmai programokra fordítható. A pályázatok összeállítása igen komoly erőfeszítést kíván nemcsak az ügyvezető titkártól, de az elnökség energiáinak jó részét is leköti. Sikerük ugyanakkor bizonytalan. Ebben a gazdasági borotvaélen táncolásban elengedhetetlen a legalább negyedévenként mérlegkészítés és az ennek alapján szükséges lépések megtétele.

2016 végére összeállítottunk egy **közép-hosszútávú finanszírozási elképzelést**, amely kiadás és bevétel oldalról is igyekszik megoldást javasolni a Társulati anyagi nehézségeire. Az elképzelés ismert és komoly hiányossága, hogy **konkrét intézkedési lépéseket, határidőket és felelősöket nem tartalmaz**, ez a 2017. év feladata. A finanszírozási terv a 2017. munkaterv részeként érhető el, ezért annak részletes ismertetésétől eltekintek, csak néhány, a 2016-os és 2017-es eredményt pozitívan (+) vagy negatívan (-) befolyásoló tételt emelek ki:.

Bevételek

- + A tagsági kedvezmények és előnyök bővítésével és jobb kommunikációjával sikerült a taglétszám, így a tagdíjbevétel növelése
- + Pályázati forrásból fedeztük a Szakmai napok kiadásainak egy részét, a regisztrációs díjba tudtuk foglalni az étkezést, ami növelte a részvételi kedvet
- + A megszokottnál jóval intenzívebb 1% kampányt folytatunk, amely remélhetőleg hatással lesz a bevételeinkre
- A Barlangnapból 2016-ban nem keletkezett bevételünk
- A 2017. évi NEA működési pályázatunkat érvénytelennek nyilvánították

Kiadások

- + A Szakmai Napok helyszínéhez ingyen jutottunk hozzá az Eszterházy Főiskola jóvoltából.
- + Lemondtuk a Társulat vezetékes telefon-előfizetését, mert a fenntartás díja is havi 7000 Ft fölött volt.
- A könyvelés évi 120.000 Ft-ba fog kerülni, de várhatóan kiküszöböli azokat a hiányosságokat, melyeket az FB szóvá tett.
- Várható, hogy nem kerülhető el az időszakonként könyvvizsgálat elvégzése.

Materiális javaink felmérése ügyében 2016-ban három jelentős lépés történt:

- Katzer-Sölétormos István szervezésében, közel 100 önkéntes hatalmas munkájával elkészült a Speleologica Hungarica szakkönyvtár rendezése: tételeinek leltára, digitális jegyzék, melyhez vonalkódos azonosítás tartozik. A könyvek számozott polcokra kerültek, melyek egy részét adományként Börcsök Pétertől és a Gerecse Barlangkutató és Természetvédelmi egyesülettől kaptuk. A digitális jegyzék adatbázis-kezelőbe való áttétele folyamatban van. Az online közzétételt lehetővé tevő program kialakítására pályázati forrást keresünk (eddig sikertelenül). A könyvtárrendezés egyben azt is megmutatta, hogy jó szervezéssel és kommunikációval, értelmes cél érdekében rengeteg barlangász mozgósítható.

- 2001 óta először leltár készült az árusítható könyvkészletről.

- 2011 óta először elkészült a tárgyi eszközök leltára.

A 2017-es év várhatóan megoldandó feladata lesz új Társulati iroda és székhely keresése, mert a Szemlőhegyi-barlang fogadóépületének felújítására a DINPI pályázatot nyújtott be. Ez a feladat a költségvetésünk jelentős átalakítását kívánhatja, melyre előzetesen külön forgatókönyvvel készülni kell, mielőtt információt kapunk a DINPI pályázat eredményéről.

Szellemi vagyunk és önkénteseink kapacitása ugyanakkor társulati szinten jelentős, ez szakértői munkák révén pénzbeli vagyonná konvertálható.

2. Emberi erőforrások

Elnökség: Az új Elnökség első működési évének legfontosabb tanulsága, hogy nem mindig optimálisan használtuk a rendelkezésünkre álló emberi erőforrásokat. Egyelőre nem sikerült az elnökség tagjai között arányosan szétosztani munkát, illetve nem mindenki találta még meg azt a tevékenységet, amelyben kamatoztatni tudja képességeit. Betudható ez annak is, hogy időbe telik megismerni egymást és megtanulni együttműködni, de a tagok által a társadalmi munkára fordítható idő sem azonos. Az Elnökség 2016. évi tevékenységére visszatekintve elsősorban Huber Kilián és Csépe-Muladi Beáta erőfeszítéseit emelném ki. Az Elnökségi munkamegosztás javítása nem csak a FB visszatérően megfogalmazott igénye, hanem a további sikeres működésnek is előfeltétele.

Felügyelőbizottság: Az Elnökség és a Felügyelőbizottság az ilyen szervezetekben megszokottnál jóval intenzívebb kapcsolatban volt, amit a rengeteg elmaradás, megoldandó kérdés miatt indokolt is volt. Ez az együttműködés rengeteg eredményt hozott, amelyeket többek között az első fejezetben ismertettem. Az FB elnöke által diktált követelményeknek és azok üzemelésének az Elnökség nem tudott megfelelni, illetve részben másban látta a prioritásokat, ami nézeteltérésekhez vezetett. Ennek ellenére mindannyiunkat meglepett és rosszul érintett, hogy az FB elnöke az első év végét meg sem várva váratlanul kilépett a Társulattól, így tisztsége megszűnt. Az Elnökség mindazonáltal nagyon hálás és köszönettel tartozik a távozó FB elnök, Csepregy Ferenc munkájáért.

Ügyvitel: Fleck Nóra ügyvezető titkárunkkal az Elnökség zökkenőmentesen együtt tudott működni, rengeteget tanultunk tőle a Társulat működéséről és az ügyvitelről és jól el tudtuk osztani a tennivalókat. A Társulat ügyvitele szempontjából az ügyvitel szervezettsége és átláthatósága (szabályzatok, irattározás, dokumentáció, munkaköri leírás) elsődleges fontosságú. Nóra nagy tapasztalatával a Társulatügyvitele most működik, de Nóra 2018. január 1-jén nyugdíjba vonul, és ahhoz, hogy át lehessen venni a munkáját, szükséges lesz a fent említett rendszer kialakítására energiát fordítani. Nóra távozása után költségcsökkentési megfontolásból megkíséreljük félállású alkalmazottal működtetni a Társulatot. Az utódjára már van jelöltünk, aki el is kezdte az ismerkedést a munkával.

Tagság: A Korábbi évekhez hasonlóan azt tapasztaltuk, hogy ha a Társulat konkrét segítséget kért, a tagságból mindig akadtak jelentkező segítők. A 2016-os évben az önkéntes (nem vezető tisztségviselő) segítők közül külön köszönet illeti Hazslinszky Tamást, Köblös Gabriellát és Krkos Márkot, akik sokszor sok mindenben siettek a Társulat segítségére. A továbbiakban kétségtelenül javíthatunk azonban az igények megfogalmazásán, kommunikációján, a csoportok bevonásán és a nem tag barlangász-társadalom elérésén.

A gazdálkodásunkat és eredményeinket összefoglalva elmondható, hogy gazdaságilag borotvaélen táncolunk. Ebben a kényes egyensúlyban a tagdíj a mérleg nyelve, ezért a továbbiakban is a legfontosabb törekvéseink

1) A taglétszám növelése a Társulat olyanná alakításával, amelyet a barlangász, barlangkutató közösség igényel.

2) A tagság és nem tag barlangászok bevonása a tevékenységeinkbe.

Jelmondatunk továbbra is: **A Társulat annyi, amennyit a tagjai összeadnak!**

Budapest, 2017. április 22.

Kosztra Barbara főtitkár